

Paris, le 28 novembre 2024

Plan d'Appui à la Formation 2025

Objet : Procès-verbal de la commission du 27 novembre 2024

I- Présentation du Plan d'Appui à la Formation (PAF)

Le Plan d'appui à la Formation (PAF) est un appel à projets destiné à soutenir la formation des personnels du réseau (expatriés, ADL, volontaires internationaux, CRSP) exerçant dans les services de coopération et d'action culturelle, les Instituts français, les Alliances Françaises et les centres binationaux.

Ce plan contribue à accompagner les postes dans l'organisation de formations régionales ou nationales en apportant un appui financier ainsi que des conseils sur les contenus et le choix des prestataires.

II- Orientations retenues pour 2025

Les postes sont encouragés à concevoir des projets de formation selon les familles de métiers et de thématiques suivantes afin :

- de développer les compétences managériales des directeurs ;
- d'œuvrer à la mise en place d'une médiation innovante, au développement des publics, au renouvellement des collections, à l'ouverture vers le numérique, le réaménagement et l'évolution des établissements vers les tiers lieux ;
- de prospecter et mettre en œuvre une stratégie de marketing pour les responsables de communication et marketing ;
- d'appréhender la direction d'un centre de cours et des examens ;
- de mettre en œuvre une médiation culturelle et des actions participatives innovantes pour conquérir de nouveaux publics ;

- de mettre en place des stratégies de mécénat, crowdfunding ou sponsoring ;
- de valoriser la création artistique et l'accompagnement des ICC ;
- de promouvoir l'égalité femmes - hommes
- d'accompagner la transition écologique des établissements ;

Deux autres thématiques prioritaires sont proposées pour le plan d'appui à la formation 2025 :

- La notion de tiers-lieux
- L'intelligence artificielle

III- Critères d'éligibilité

Tout dossier doit être déposé au niveau administratif par un Institut français, une Alliance française, ou un Centre binational.

Les projets doivent s'intégrer dans le Plan de formation global du poste, s'inscrire dans au moins une des orientations proposées, et cibler les personnels contractualisés par le MEAE, SCAC, EAF, AF ou CBN.

Pour être retenu, le projet doit répondre aux critères d'éligibilité énoncés ci-dessous :

- contribuer au développement des compétences des personnels ;
- déposer un projet avec un minimum de 10 agents en formation ;
- comporter une dimension formative et non seulement informationnelle ;
- intégrer un argumentaire sur l'écoresponsabilité et l'égalité femmes-hommes.

Chaque demande doit faire l'objet d'un cofinancement à hauteur d'au moins 20% du budget global de l'opération. Les subventions accordées peuvent s'étendre de 4 000 à 8 000€ pour les projets nationaux, et de 8 000 à 20 000€ pour les projets régionaux.

IV- Composition du Jury

Le jury s'est réuni le 28 novembre 2024, et a rassemblé 11 agents du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères et de l'Institut français :

- **Léo Laporte**, Adjoint au sous-directeur du réseau de coopération et d'action culturelle (DGM/DDC/RES) ;
- **Juliette Marcos**, chargée de mission (DGM/DDC/RES) ;
- **Arnaud Rivoire**, Rédacteur en charge du suivi de l'Institut français (DGM/DDC/CM) ;
- **Stéphane Ré**, Directeur de la Direction Appui au Réseau culturel français à l'étranger (DARC / IF) ;
- **Thomas Simoes**, Responsable du pôle formation et développement des établissements (DARC/FDE) ;
- **Paul Lalloz**, Chargé de projet démarche qualité (DARC/FDE) ;
- **Laurène Gibert**, Chargée de projet formation (DARC/FDE) ;
- **Marie Barbuscia**, Chargée de projet formation (DARC/FDE) ;
- **Elsa Chiche**, Chargée de projet formation (DARC/FDE) ;
- **Maud Grimaud**, Responsable du pôle coordination géographique (DARC/CG)
- **Selma Kheder**, Chargée de mission pour le pôle Coordination géographique (DARC / IF).

V- État des lieux des dossiers déposés

33 projets ont été déposés sur la plateforme IFprog au novembre 2024, pour **un montant total de 398 998 euros**.

La **répartition géographique** est la suivante :

- Zone **AME - Amériques : 7 projets** ;
- Zone **ANMO - Afrique du Nord et Moyen-Orient : 3 projets** ;
- Zone **AO – Asie et Océanie : 7 projets** ;

- Zone **DAOI - Afrique et Océan indien** : 4 projets ;
- Zone **DUE – Union européenne** : 10 projets ;
- Zone **EUC – Europe continentale** : 2 projets.

La **répartition thématique** est la suivante :

- Administration : 7 projets ;
- Communication et Marketing : 4 projets ;
- Égalité Hommes/Femmes : 6 projets ;
- ICC : 3 projets ;
- Mécénat : 1 projet ;
- Médiathèque : 3 projets ;
- Tiers-lieu : 4 projets ;
- Transformation numérique et intelligence artificielle : 4 projets ;
- Transition écologique : 1 projet

VI- Décision de la commission

Dans le cadre de l'Appel à projet Plan d'Appui à la Formation 2025, **21 projets, dont 13 régionaux** seront soutenus pour un montant de **180 000 euros**.

La **répartition géographique** est la suivante :

- Zone **AME - Amériques** : 5 projets dont 2 régionaux ;
- Zone **ANMO - Afrique du Nord et Moyen-Orient** : 1 projet régional ;
- Zone **AO – Asie et Océanie** : 3 projets dont 2 régionaux ;
- Zone **DAOI - Afrique et Océan indien** : 3 projets dont 1 régional ;

- Zone **DUE – Union européenne** : **7 projets dont 5 régionaux** ;
- Zone **EUC – Europe continentale** : **2 projets régionaux**.

La **répartition thématique** est la suivante :

- Administration : 0 projet ;
- Communication et Marketing : 3 projets ;
- Egalité Hommes/Femmes : 6 projets ;
- ICC : 2 projets ;
- Mécénat : 1 projet ;
- Médiathèque : 2 projets ;
- Tiers-lieu : 4 projets ;
- Transformation numérique et intelligence artificielle : 2 projets ;
- Transition écologique : 1 projet

Les 21 projets soutenus, sont les suivants :

Zone	Thématique	Pays	Intitulé des projets	Montant du soutien en €
AME	Egalité Hommes/Femmes	Brésil	Intégration des questions de genre dans les projets de coopération	4 000 €
AME	Intelligence artificielle	Equateur	Découvrir l'IA et ses différents domaines d'application au sein d'une Alliance française	4 000 €
AME	Tiers-Lieu	Colombie	PAF Tiers-lieu - Amérique	17 000 €
AME	Egalité Hommes-Femmes	Mexique	Pour un IFAL et des évènements inclusifs !	4 000 €

AME	ICC	Colombie	Séminaire de formation AV/Cinéma	20 000 €
ANMO	Médiathèque	Tunisie	La médiathèque hors les murs	11 000 €
ASIE	Intelligence artificielle et marketing	Corée du Sud	L'IA au service de son marketing et de sa communication : créer et publier des supports publicitaires et d'information innovants et attractifs	8 000 €
ASIE	Intelligence artificielle	Cambodge	Amélioration des compétences managériales grâce à l'intelligence artificielle	4 000 €
ASIE	Tiers-Lieu	Malaisie	PAF Tiers-Lieu Asie	17 000 €
DAOI	Mécénat	Côte d'Ivoire	Formation mécénat et partenariats financiers	4 000 €
DAOI	ICC	Congo (La République démocratique)	Favoriser les ICC Formation technique Lumière/Son/Régie générale spectacle et événementiel – IFRDC et Tiers-Lieux	4 000 €
DAOI	Egalité Hommes/Femmes	Ghana	Formation égalité hommes femmes dans l'action de coopération culturelle au Ghana et en Afrique de l'Ouest	8 000 €
DUE	Egalité Hommes/Femmes	Autriche	Formation égalité hommes femmes	5 000 €
DUE	Communication/Marketing	République tchèque	Formation Europe centrale : monter en compétence en marketing et communication digitale	8 000 €
DUE	Egalité hommes femmes	Espagne	Intégrer l'égalité Femme-Homme et la protection des mineurs à la stratégie du réseau culturel français en Espagne	4 000 €
DUE	Médiathèque	Allemagne	Formation animation littérature jeunesse	5 000€
DUE	Tiers-Lieu	Allemagne	PAF Tiers-lieu – Europe du Nord	17 000 €
DUE	Tiers-Lieu	Malte	PAF Tiers-lieu – Méditerranée	17 000 €
EUC	Communication/Marketing	Kazakhstan	PAF régional AF et IF d'Asie centrale	8 000 €
EUC	Transition écologique	Turquie	Construire son schéma de transition écologique	7 000 €

EUC	Egalité Hommes/Femmes	Bosnie Herzégovine	L'égalité femmes-hommes dans la coopération culturelle internationale	4 000 €
-----	--------------------------	--------------------	---	---------

Thomas HANNEBIQUE
Secrétaire Général
Institut français

Thomas HANNEBIQUE
Secrétaire général

40-42 rue de la Folie Regnault
75011 Paris